

Mission

- Entretien et gérer des infrastructures publiques exceptionnelles en terre battue;
- Contribuer au développement du tennis pour le plus grand plaisir des adeptes de ce sport, et ce, en concertation avec son milieu.

Les objectifs généraux qui en découlent sont :

- Offrir aux joueurs de tennis (membres et non-membres) des lieux de pratique et de rencontre de grande qualité;
- Promouvoir le tennis auprès de la population, plus particulièrement celle du secteur Sainte-Foy-Sillery;
- Développer un sentiment d'appartenance et d'engagement;
- Favoriser l'apprentissage et la pratique du tennis à tous les âges.



Plan stratégique 2021-2026

Vision

- Être une organisation attractive;
- Être une référence auprès des joueurs sur notre territoire et les environs.

Valeurs

Les cinq valeurs au cœur des actions de l'ATS sont :

- Équité
- Respect
- Plaisir
- Santé, sécurité et intégrité
- Solidarité

Chiffres clés

- ✓ Une augmentation significative du nombre de membres passant de **275 membres en 2015 à 743 en 2023**
- ✓ Un budget de fonctionnement de plus de 100 000 \$;
- ✓ Une **augmentation de la participation aux différentes activités**, telles que les cours de tennis, les ligues et les tournois.

L'ATS...

- **Organisme communautaire reconnu par la Ville de Québec depuis 2000;**
- **11 terrains dont 7 en terre battue et 4 en surface dure;**
- **Organisation reconnue régionalement;**
- **Programmation attrayante (ligues, tournois régionaux, cliniques de tennis, activités sociales, cours de groupe et privés);**
- **Contribution au développement du tennis dans le secteur Sainte-Foy-Sillery;**
- **Service à la clientèle personnalisé grâce à une quinzaine de préposés et instructeurs ainsi qu'un professionnel du tennis;**
- **Longue tradition d'implication de bénévoles et un noyau d'une douzaine de bénévoles dédiés;**
- **Nombre de membres en progression;**
- **Expertises professionnelles de gestion au sein du conseil d'administration;**
- **Organisation structurée et efficace;**
- **Tarifs avantageux et grande accessibilité;**
- **Services d'abonnement et d'inscription en ligne;**
- **Partenariats avec différents commanditaires;**
- **Expertise en tennis au sein des membres.**

● **Orientation 1: Assurer un financement adéquat**

- 1.1 Maintenir ou augmenter le niveau de financement annuel.
- 1.2 Augmenter la part des partenaires privés à long terme dans le financement d'événements.

● **Orientation 2: Améliorer les infrastructures**

- 2.1 Maintenir la qualité des terrains en terre battue.
- 2.2 Intensifier la collaboration avec la Ville de Québec, pour assurer la qualité et l'accessibilité de nos infrastructures et réaliser d'éventuels projets.
- 2.3 Assurer une vigie de l'entretien des infrastructures municipales.

● **Orientation 3: Maintenir l'accessibilité et les services aux membres**

- 3.1 Maintenir le *membership* à un niveau optimal pour le fonctionnement de l'ATS.
- 3.2 Accroître la participation aux activités (tournois, cliniques et activités familiales).
- 3.3 Augmenter la participation des juniors aux activités de l'ATS.